

מדינת ישראל
משרד החינוך
המינהל הפדגוגי
סמנכ"לית בכירה ומנהלת המינהל הפדגוגי

ה' בתשרי תשפ"ז
16 בספטמבר 2026
סימוכין : 2000-1089-2026-0000434

לכבוד
גב' יפה בן דויד
מזכ"לית הסתדרות המורים

שלום רב,

הנדון: מכתבך מיום 6.9.2026 בנושא "דגשים לביקור ראשון של מפקח/ת" – דרישה לביטול
מתכונת הטבלאות והדירוג

פנייתך למנכ"ל הופנתה אל גורמי המקצוע ותוכנו נלמד בעיון.

בראש ובראשונה, וללא עוררין, אנו מביעים אמון מלא ובלתי מסויג במנהיגותם של מנהלי בתי הספר, ביכולתם המקצועית ובסמכותם להוביל את בתי הספר במסירות, באחריות ובמקצועיות.

ברצוננו להבהיר, כי המסמך "דגשים לביקור ראשון של מפקח/ת" הוא כלי עבודה פנימי של המפקח בלבד, שנועד לסייע לו לקיים שיח מקצועי וממוקד עם מנהל בית הספר, ולבחון את מכלול ההיערכות הנדרשת ליישום ארגון הלמידה, לפתיחה מיטבית ולניהול תקין של שנת הלימודים.

במסגרת השיח, מנהל בית הספר מציג את תמונת המצב הבית ספרית, ואילו המפקח מתעד את המענה במסמך. בהתאם לזאת, מנהל בית הספר אינו נדרש למלא את המסמך או להשלים בו פרטים.

עיקרון זה הובהר בשנית לדרג הפיקוח.

בברכה,


אינה זלצמן
סמנכ"לית בכירה ומנהלת המינהל הפדגוגי

העתק:
מר מאיר שמעוני, מנכ"ל משרד החינוך