

מדינת ישראל
משרד החינוך
המינהל הפדגוגי
מ"מ סמונכ"ל בכיר ומנהל המינהל הפדגוגי

כ"ג בחשוון תשע"ח
12 בנובמבר 2017
סימוכין : 2000-1040-2017-0060534

לכבוד
מנהלי המחוזות
מפקחי המחוזות
מנהלי מוסדות חינוך
מורים וגננות

שלום רב,

הנדון: הגשת תכניות עבודה בגנים ובבתי הספר

תכנית העבודה מהווה כלי ניהולי, ארגוני ופדגוגי המסייע למנהלים ולצוותי החינוך בשגרת עבודתם בכל שלבי החינוך, כמפורט להלן:

א. תכנית העבודה בגן הילדים

תכנית העבודה בגן הילדים היא כלי פדגוגי המסייע לגננת לתרגם את המטרות החינוכיות לדרכי פעולה לטווח הקצר והארוך. התכנית נבנית על ידי מנהלת הגן בשיתוף הצוות החינוכי והיא כוללת מרכיבים פדגוגיים ומנהליים המאפשרים למנהלת הגן ולצוותה לארגן ולבצע את עבודתם. תכנית העבודה הינה שנתית- ארגונית וכוללת קווים מנחים לגננת (עשייה חינוכית בגן הילדים) המעגנים עקרונות לתכנית עבודה פדגוגית. המפקחת תקבל לידיה את תכנית העבודה השנתית הכוללת את תהליכי העבודה שמטרתם לקדם את יעדי הגננת והגן, בהלימה ליעדי המשרד והמחוז. אין הנחיית מטה להגשת תכנית יומית, שבועית או חודשית למפקחת.

ב. תכנית עבודה בבתי ספר יסודיים

תכנית העבודה בבתי הספר היסודיים היא כלי ניהולי המשרת את ההיבטים הפדגוגיים, ניהוליים, הארגוניים והכלכליים במוסד החינוכי. כל בית ספר נדרש להכין תכנית עבודה שנתית מפורטת לטווח הארוך ולטווח הקצר (בתבנית המיועדת לכך – תכנית עבודה מקושרת משאבים – מערכת תום). התכנית נבנית בהובלת מנהל בית הספר וממנה נגזרות תכניות כיתתיות. התכנית מוצגת פעמיים בשנה בוועדה מלווה בית ספרית שבמסגרתה מתקיים דיון אודותיה ועל האופן בו היא מתפתחת. תכנית העבודה מוגשת למפקחים הכוללים על בתי הספר. אין הנחיית מטה להגשת תכנית יומית, שבועית או חודשית למנהל או למפקח.

מדינת ישראל
משרד החינוך
המינהל הפדגוגי
מ"מ סמנכ"ל בכיר ומנהל המינהל הפדגוגי

ג. תכנית עבודה בבתי הספר העל יסודיים

תהליך התכנון ובניית תכנית העבודה השנתית בביה"ס העל יסודי, מסייע בהטמעת כלים משמעותיים וחיוניים לקידום המטרות החינוכיות ולמימוש ייעודו של המוסד החינוכי, ואין לראות בהם עניין מנהלי או טכני. התכנון נעשה על ידי צוות ההנהלה בשיתוף רכזי המקצוע, שיחדיו מלבנים את הרציונאל שעומד מאחורי העשייה ומגייסים את כלל המשתתפים לשפה אירגונית משותפת אחת. החשיבה התכנונית מסייעת למוסד החינוכי לפעול באופן המכוון לעיצוב עתיד מיטבי. תכנית זו הנה "המגדלור" המסנכרן בין כל הפעולות השוטפות של הגורמים השונים במסגרת לוחות הזמנים האפשריים. בנוסף, תכנית העבודה השנתית נשלחת למפקחת בית הספר לאישור, וצוותי החינוך עובדים על פיה תוך ביצוע שינויים והתאמות לאירועים השוטפים. אין הנחיית מטה או הוראה להגשה של תכנית עבודה יומית, שבועית או חודשית למנהל או למפקח. עם זאת, ניתן לשתף את קהילות בית הספר באירועים מכוננים המתקיימים במוסד החינוכי על פי מדיניות ניהולית פנים בית ספרית, זאת על מנת שקהילת בית הספר תלמד אודות הנעשה בין כתליו ושתחושת השייכות תועצם.

בברכה



מירי נבון
מ"מ סמנכ"ל בכיר ומנהל המינהל הפדגוגי

העתקים:

מר שמואל אבואב, מנכ"ל משרד החינוך
גבי יפה בן דוד, מזכ"לית הסתדרות המורים
גבי סימה חדד, מנהלת אגף אי חינוך קדם - יסודי
גבי אתי סאסי, מנהלת אגף אי חינוך יסודי
גבי דסי בארי, מנהלת אגף אי חינוך על-יסודי